

البترول ومناهج وفلسفات التنمية الريفية في السودان

صالح عبد الله العريبي

مقدمة :-

في هذه المقالة سوف نتناول موضوع استغلال البترول وأثره في أحداث التنمية الريفية من خلال بعض المناهج والفلسفات التي نقترحها دون الخوض في تفاصيلها. ولتحقيق هذا الغرض تتعرض هذه الورقة لتعريف مفهوم التنمية الريفية وبعض مناهجها واساليبها في السودان مبينه بعض خصائصها ومدى ملائمتها للبترول كممر هام ومركز للنمو والتطور . أيضاً تناول هذه الورقة بعض الآثار الاقتصادية والاجتماعية المترتبة على اكتشاف البترول وعلاقتها بالتنمية الريفية من ناحية عامة وعلاقة هذا بالنهج والفلسفة التي نقترحها .

مفهوم التنمية الريفية :-

لاشك أن التنمية الريفية من أكثر عمليات التنمية تعقيداً لتأثيرها المباشر بالفكر السياسي والحالة الاجتماعية والاقتصادية لأي بلد ما كما أن العوامل البيئية والتقاليد والموروثات المحلية تلعب بالمثل ادواراً هامة في تحديد الاساليب والمناهج والبرامج (١) . عليه ليس هنالك مدخلاً واحداً بل تعدد المخارج لتأخذ اشكالاً تختلف باختلاف الازواضع البيئية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية بين الاقطار كما أنها قد تختلف داخل البلد الواحد باختلاف المقومات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بين الاقاليم الريفية المختلفة .

إن التنمية الريفية هي نتاج التغيرات نوعية وكمية في التركيبة الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات الريفية . فالتنمية تعني زيادة ملحوظة في دخول الأفراد وتحقيق مستوى اعلى من الخدمات الاجتماعية والرفاهية . بالتالى يجب أن لا ينظر اليها كنتاج لمشروعات متفرقة لا يجمعها تنسيق أو هدف ، فالتعليم مثلاً والارشاد الريفي دون ربطها ببرامج اقتصادية واجتماعية ينعدم تأثيرها أو يقل لدرجة تصبح هذه البرامج عبئاً على امكانيات الدولة والاقاليم . فالنظرة يجب أن تكون أكبر واشمل في مقاصدها كما ينبغى أن تؤسس على شمولية المدخل والتراوج بين التنمية الاجتماعية والاقتصادية لتتمكن اقاليم الريف من أحداث التنمية المتكاملة حتي يتم التوازن بينها وبين غيرها من اقاليم المركز الاتمائي . فالتنمية الريفية بهذا المفهوم تقوم على أساس من التناسق بين السياسات والمشاريع المتكاملة لتحقيق حياة افضل

للمجتمعات الريفية لها قوة دفع تعمل على تحقيق استمرارية التنمية دون توقف (٥٨) كل هذا لن يحدث الا اذا تم تحديث اساليب ووسائل الانتاج وتغيرت المفاهيم البالية التي تقف حجر عثرة في طريق التجديد والابتكار، الشئ الذي يتطلب مشاركة المجتمعات الريفية في تحديد اهدافها ومساهمتها في تخطيط وتنفيذ وإدارة مشاريع التنمية الريفية المتكاملة .

إن التنمية الريفية المتكاملة لن تتم الا اذا توفرت لها العناصر التالية :-

١. اغياز النظام السياسي للتنمية الريفية دون تردد خاصة فيما يتعلق بالسياسات المساعدة في مجالات الاراضي ، الاسعار ، التخطيط الاقليمي ، والقوانين المشجعة لعدم التركيز الانمائي خاصة في مجال الصناعة والخدمات والنمو الحضري .
٢. استفار الجماهير ومشاركتها في مراحل التخطيط المختلفة : من تحديد للاهداف واختيار للبدائل وتنفيذ للمشاريع واداراتها .
٣. خلق الاجهزة الوسيطة ذات الكفاءة والفعالية الادارية لتعمل على توفير ومد المناطق الريفية بما تحتاج اليه من مدخلات مالية وزراعية وتقنية وبشرية .
٤. خلق الاجهزة للقادرة على اتخاذ القرار ثم التخطيط والتنفيذ مع توفير الاعتمادات داخلها أو من اجهزة ادارية وفنية أعلى . (٢)
٥. توفير المعلومات المتجددة وربطها بالتخطيط واتخاذ القرار .
٦. الدراسات الواعية لاحتياجات مشاريع التنمية الريفية للتكنولوجية الحديثة مع توفيرها حسباً تقتضيه الحاجة مع رصد أثارها .
٧. يجب الاهتمام بالعائد الاقتصادي والمالي لمشاريع التنمية الريفية حتي تتمكن من أن تعيد تكاليفها الاستثمارية وبالتالي توفير رؤوس الاموال للمساهمة في مشاريع التنمية الريفية في مناطق أخرى .
٨. يجب أن ترتبط مشاريع التنمية الاجتماعية ائقياً باحتياجات الريف الفعلية. اقتصادية كانت أو إجتماعية .
٩. التنسيق بين الأجهزة الحكومية التي تتعامل مع التنمية الريفية على كل المستويات المحلية أو المركزية اذ إنه بعدم التنسيق تتبعثر الجهودات ويفقد التكامل أهم مكوناته .
١٠. اختيار النهج والاسلوب التنموي الذي يلائم المقومات البيئية والمكونات الاقتصادية الاجتماعية للمجتمعات الريفية المعنية .
١١. ربط مشاريع التنمية الريفية بالخطط القومية مع تشجيع الإنتاج التخصصي وبالتالي تحقيق معدلات أعلى للتأزج بين الأقاليم المختلفة عن طريق تبادل المصالح الاقتصادية ، فتزداد الحركة بين الأقاليم وترتفع معدلات المزج الثقافي والأجتماعي وبذلك تقوى الوحدة القومية والشعور بالمواطنة .

خصائص ومناهج التنمية الريفية بالسودان :-

لقد حقق السودان الكثير من الانجازات في بعض المناطق الريفية خاصة على ضفاف النيل . في مشاريع الري المختلفة كالجزيرة وخشم القرية وبعض مشاريع النيل الأبيض والازرق ارتفعت دخول الأفراد وتحقق مستوى أعلى من الخدمات والرفاهية . أما بقية اجزاء القطر الأخرى فتعثر مشاريع التنمية الريفية أو لم تبدأ اصلاً ، ولم تتغير احوال أهل الريف كثيراً . بالطبع كان لادخال بعض الخدمات الاجتماعية في هذه المناطق أثرها في رفع الوعي الاجتماعي مع زيادة معدلات الهجرة من الريف إلى المدن كما كان لازدياد الطلب على بعض المنتجات المحلية خاصة المحاصيل الزراعية أثره في تحول الاقتصاديات المعيشية من توفير للاحتياجات المحلية فقط إلى انتاج فوائض للتسويق .

وبالرغم من هذه الانجازات فإننا مازلنا في أول الطريق ولم نحقق بعد ازالة الفقر والجهل والمرض من الريف السوداني بل قد ازداد وضع الريف السوداني تعقيداً نتيجة للتمركز التنموي في عاصمة البلد الثلاثة ومحور الجزيرة الذي استأثر بالكثير من الاستثمارات في مجالات الصناعة والتجارة والبناءات الهيكلية .^(٣) وبالتالي أصبح أكثر منافسة عن غيره من اقاليم السودان فتراكمت فيه الاستثمارات وارتفعت فيه معدلات النمو لعوامل السوق المختلفة ، وقوة الدفع الداخلية الناتجة من العلاقات الاقتصادية المحلية وليدة التراكم الاستثماري أساساً . هذا بالإضافة إلى أن أغلب الصناعات في هذا الاقليم تحويلية وتعتمد إلى حد كبير على خامات الريف السوداني خاصة الزراعية منها وعلى العمالة المهاجرة من الريف أيضاً^(٤) . كما أن نسبة عالية من رؤوس الاموال المستثمرة واصحابها قد هاجرت من الريف إلى هذا المركز الانمائي . كل هذا يعني إنه نتيجة للعلاقات الاقتصادية السائدة أن الكثير من اقاليم الريف السوداني أصبحت تابعة اقتصادياً لهذا الاقليم وانها باستمرار تفقد أهم عوامل الانتاج المختلفة من خامات وعمالة ورؤوس أموال ورجال اعمال إلى هذه المنطقة مما يترتب عليه ظهور علاقات استغلالية متمثلة في تحويل الكثير من اقاليم الريف السوداني إلى مخزون من عناصر الانتاج يوفر احتياجات محور الجزيرة والخرطوم المتزايدة .

لاشك أن هذا الوضع ضد مصلحة الريف السوداني لأن استمراره يعني اتساع الفجوة الحضارية بينه وبين بقية اجزاء السودان وازدياد الهيمنة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وبالتالي تسخير مقدرات الريف لخدمة هذا المحور . كما أن هذا النمط التنموي يعمل باستمرار على تحديد وجهة الاستثمارات لتمرکز بدورها نتيجة للضمانات والمعلومات المتوفرة - في أحوال اقليم الخرطوم الجزيرة . قطعاً كل هذا ضد مصلحة الريف واستمرار هذا النمط التنموي قد يقوى من التمرات السياسية الاقليمية وبالتالي إلى الاحلاح والمطالبة بنصيب في التنمية . وبدعم وجود التصورات والمداخل لتنمية الريف خاصة خارج حوض النيل قد تنفذ المشاريع الانمائية نتيجة للضغوط السياسية دون دراية كاملة

بالمقومات والاولويات المحلية ، فيكون القشل نصيب هذه المشاريع مهددة بذلك الجهود والموارد المالية المحدودة (٥٠).

نستطيع أن نحدد إنه منذ الحكم الثنائي وخلال الحكم الوطني لم تتبلور خطط متكاملة لتنمية الريف السوداني فيما عدا بعض اجزاء حوض النيل ومناطق أخرى محدودة . ويرجع هذا لعوامل كثيرة منها ما يعود للاوضاع الاقتصادية في البلاد أو إلى عدم ابتكار المداخل المتكاملة لتلائم الاوضاع الاقتصادية والاجتماعية والبيئية المختلفة في الريف السوداني . أن ضعف الوضع الاقتصادي العام وتركيباته السكانية (الحالية) لا تشجع على انتشار الاستثمارات بل بالعكس تماماً تشكل قوة دفع المناطق التي تتوفر فيها البناءات الهيكلية والضمانات الأخرى مما يبعد الكثير من الريف السوداني خارج دائرة الضوء. وبالمثل تماماً نجد أن الفكر التخطيطي السوداني لم يساعد على خلق البرامج أو المداخل التي تناسب وأجزاء الريف المختلفة لأن التخطيط كان حيساً لفكرة المشروع الزراعي ومحدوداً بالاراضي النيلية لفترة طويلة وحتى أواخر السبعينات . أن فكرة التنمية الشاملة على نطاق المشروع هي تدرج لمفهوم المشروع التجاري التي ظهرت في السودان بظهور مشروع الديداب عام ١٩٠٤م ومن ثم الجزيرة ١٩٢٥م التي اصبحت فيما بعد النموذج الذي اتبع بكامله أو باختلافات صغيرة في أغلب المشاريع التجارية أو التجارية الاستيطانية أو الاعاشية على ضفاف النيل . أن مفهوم المشروع الشامل كمدخل للتنمية الريفية يعتبر من أهم المداخل الا إنه أكثر تكلفة وتعقيداً خاصة اذا تعدت البرامج التركيز على المحصولات الزراعية لتأخذ في الاعتبار الاحتياجات الاجتماعية والثقافية للمنطقة المعنية . فالمشروع كنموذج للتنمية بدأ في السودان بالتركيز على محاصيل زراعية بعينها كالقطن في الديداب والذرة والقطن في المشاريع الحكومية بالشمالية ومشروع الجزيرة ومشاريع النيل الأبيض والازرق والقاش وبركة .

في كل هذه المشاريع وحتى الاستقلال في عام ١٩٥٦م كان المشروع يعني توفير مدخلات معينة ومحدودة لأنتاج محصول نقدي وآخر أعاشي . لقد تبدل المحاصيل بتبدل السياسات الا أن توفير احتياجات الأنتاج أو جزء منها هو الركيزة الاساسية في مفهوم المشروع الانمائي (٦) وبحلول عام ١٩٥٠م وانشاء مصلحة التنمية الاجتماعية بمشروع الجزيرة قد تبدل مفهوم المشروع الحكومي على ضفاف النيل واصبح هنالك تركيز على الخدمات الاجتماعية اسوة ببرامج المدخلات الزراعية خاصة في مشروع الجزيرة والمشاريع الجديدة كامتداد المناقل وخشم القرية والرهذ والسوكي (٧) وإن الاهتمام بالجوانب الاجتماعية يعني التحول من النظرة الاقتصادية البحتة في احداث التنمية (بعض النظر عن الاهداف) إلى مفهوم التزاوج بين المدخل الاقتصادي والاجتماعي . بالطبع هذا التزاوج لم يأت أكله في كثير من المشاريع المروية نتيجة إلى سوء التخطيط أو لعدم تنفيذ البرامج الاجتماعية كما حدث في الامتدادات الجديدة بخشم القرية والسوكي مثلاً (٨) . كما أن مشاريع الطلبات الخاصة قبل وبعد

التأميم لم تهتم بتوفير الخدمات المتكاملة للمزارعين فيما عدا بعض المواقع .
أما في المناطق المطرية فكان الوضع ولا يزال أكثر سوءاً . عن المناطق المروية فقد صاحب هذه المناطق الكثير من التخطيط من حيث إيجاد النموذج الذي يلائم الأوضاع المحلية المختلفة . ففكرة المشروع قد طبقت في جبال النوبة منذ عام ١٩٢٤م مع التركيز على زراعة القطن وتوفير بعض المدخلات كالبدرة المحسنة والتسويق مع إهمال الجانب الاجتماعي أو حتى التكامل الاقتصادي بين القطاع التصديري وهو القطن والاحتياجات الاقتصادية المحلية في شكل صناعات لمنسوجات مثلاً . وفي أواسط الأربعينات نقلت فكرة المشروع في منطقة الزاندي من خلال سياسة النمو الاجتماعي التي كان من روادها توتل والتي كانت تختلف في مكوناتها عن تجربة جبال النوبة لما تهدف له من تكامل بين الزراعة والصناعة وتوفير الاحتياجات الأخرى للزاندي المستقرين . وفي نفس الفترة - نفذ مفهوم المشروع في منطقة القدينبلي بأقليم القضايف على أسس لم تختلف كثيراً عن نموذج الجزيرة من حيث توزيع الحواشات وتفصيل الأعباء بين الإدارة وأصحاب الحواشات . بالطبع واجه هذا النموذج الكثير من المشاكل والمعوقات مما حدا بالحكومة إلى إلغاء هذه الشراكات وفي أوائل الخمسينات وتبني سياسات شجعت دخول رؤوس الأموال الخاصة واحتكارها لتطوير ونمو الزراعة الآلية المطرية حتى أواخر الستينات ليس في إقليم القضايف فحسب بل في أجزاء السهول الطينية الوسطى في الدالي والمزوم وأقلى والقواوين وقوز روم والمقنص وجبال النوبة وغيرها من مناطق الزراعة الآلية (١٠) وقد اطلق على هذه الاستثمارات الزراعية اسم مشاريع هوان كنا لا نعترض على هذه التسمية - إلا أنها بالطبع تمثل نوعاً آخر من مفهوم «المشروع» السائد في مشاريع الدولة الكبرى ما عدا مشاريع السكر . فهي في الغالب مشاريع خاصة تخصصت في إنتاج الذرة والسمسم مع وجود بعض المحاصيل الأخرى كالقطن والبقول في مساحات كبيرة تتراوح بين ٧٥٠ ألف فدان . إن هذه المشاريع تجارية في الأساس تقوم على توفير بعض المدخلات الزراعية دون اهتمام بالخدمات المختلفة معتمدة على مجهودات الدولة في توفيرها .

إن المفهوم السائد للمشاريع الآلية لم يشمل على الاحتياجات الفعلية لسكان هذه المناطق من المستقرين والرحل . كما أن المفهوم بلونه التجاري قاصراً على إدراك متطلبات التنمية الريفية المتكاملة وإن كان له أثر في توفير عمالة موسمية وانتشار بعض الابتكارات إلا أن سلبياتها أكبر بكثير من إيجابياتها إن تحويل العائلات المحلية مثلاً من هذه المشاريع إلى قطاعات اقتصادية أخرى مرتبطة بالحضر وبالتالي إلى أقاليم أخرى يعني حرمان هذه المناطق من حقوقها التي كان يمكن أن تعود عليها بفوائد جمة لو اتسع المفهوم وتبدل لونه الاستغلالي (١١) .

لقد أدركت الدولة أبعاد هذا المفهوم التجاري للزراعة الآلية مؤخراً وعملت من جانبها على تدارك الموقف بإدخال الزراعة الآلية الموجهة وإنشاء مزارع الدولة لتشرف عليها المؤسسة العامة للزراعة الآلية

إلتي من اهدافها أيضاً التخطيط والمتابعة وتوفير بعض الخدمات الضرورية المرتبطة بالزراعة الآلية كفتح الطرق والتمويل وتوفير مياه الشرب مثلاً (١٢).

ونسبة لعدم ملائمة المشاريع الآلية كنموذج لتنمية الكثير من اقاليم الريف السوداني كان لا بد أن تطور الدولة مفاهيم تنموية أخرى تأخذ في الاعتبار الاقتصاديات المحلية والمتطلبات البيئية المختلفة ومبدأ مشاركة المجتمعات المحلية في عملية التنمية والتحول. فظهرت بعض المشاريع التي كان من اهدافها التكامل أو التكامل والشمول. فتحديث الزراعة في جبال النوبة كان يهدف إلى توفير وتكامل الخدمات الزراعية على نطاق المشروع الواحد للمزارعين المجمعين. وبغض النظر عن المشاكل التي واجهت هذه التجربة في مجال المكننة وفقدان التكامل الداخلي وعدم التخطيط للخدمات الاجتماعية والتكامل الخارجى - الا أنها تعتبر مؤشراً هاماً في تبني نماذج تختلف في مضمونها واهدافها عما كان سائداً. وبالإضافة إلى كونها رائدة فقد ادت هذه التجربة إلى تكثيف الجهود في استنباط التقنية الملائمة وامثل الوسائل لتكامل الخدمات في منطقة جبال النوبة (١٣).

وبالمثل لقد ظهرت مشاريع أخرى تهدف إلى الشمول والتكامل على نطاق المشروع الواحد لكن دون إعتبار للتكامل مع مشاريع أخرى مما يقلل من عائدها على نطاق المنطقة. فجريح السرحة يعتبر نموذجاً للشمول والتكامل الداخلي حسب الاهداف المعلنة الا أن تفاصيل الخطة وتنفيذها لم يحققا الشمول والتكامل علماً بأن المشروع لم يخطط له في داخل الاطار الاقليمي العام لرصد احتياجاته من الخدمات المساعدة وعلاقته بالوضع الاقتصادي الجالى المستقبل (١٤) وبالمثل نجد أن مشروع ساق النعام كان يهدف للتكامل وشمول النظرة من توفير لاحتياجات الرى والزراعة والخدمات متمثلة في مدرسة ونقطة غيار وجمعية تعاونية. لقد واجه تنفيذ المشروع الكثير من المصاعب والاحباطات التي تعود إلى التسرع في تنفيذ المشروعات قبل اجراء الدراسات الفنية والاقتصادية والاجتماعية الكافية. قطعاً لم يكن التعجيل - بغض النظر عن توفير حسن النية - خاصة لازمة لهذا المشروع على حدة بل هى سمة عامة لازمة لتنفيذ الكثير من المشاريع في الريف السوداني. بالطبع أن عدم وفرة الدراسات يؤدى إلى جهل المخطط بالحقائق المحلية وبالتالي قد لا تتوافق الوسائل أو حتي النماذج المقترحة لتحقيق اهداف التنمية والتحول، بل قد تؤدي إلى الفشل الذريع.

ومن مشاريع التكامل - ايضاً - مشروع التنمية الريفية المتكامل لابيبي والذي يشتمل على خدمات صحية، وتعليمية، ومواصلات ونقل، وتدريب، ومزارع تعاونية. قد يحقق المشروع للتكامل الداخلي لهذه البرامج والتنسيق فيما بينها الا أن المشروع بمكوناته غير شامل بمعنى إنه قد اقتصروا على الدينكا متناسياً أن هذه المنطقة تستغل موسمياً بقبائل رعوية كان يجب أن تأخذ احتياجاتهم الاقتصادية والاجتماعية في الحسبان لضمان نجاح التجربة.

ومن المشاريع الأخرى - مشروع التنمية المتكامل بالنيل الأزرق ومشروع تنمية غرب السافنا وكلا

المشروعين يهدفان إلى التكامل وبالإضافة هنالك الكثير من المشاريع الرائدة بغرب وجنوب السودان أكثرها مؤسس على توفير واحد أو أكثر من الاحتياجات الهامة لأحداث التنمية . فالمزارع الرعوية باقليم بانبوسة مثلاً تقوم على فكرة صيانة المراعى وتنظيمها مع تحديد الوحدات الرعوية داخلها . بالإضافة إلى المداخل السابقة لقد تبنت الدولة مداخل قطاعية الغرض منها أساساً توفير بعض احتياجات أهل الريف من الخدمات الاجتماعية لكن دون ربطها بمحاولة تنمية الموارد الاقتصادية المحلية . كل هذه البرامج بالإضافة إلى بعض البرامج الاقتصادية التي لا تتداخل مباشرة مع عمليات الانتاج كالتسويق مثلاً لها تأثيرها على الريف السوداني . وتحليل هذه البرامج نجد أن السليات تفوق الإيجابيات في الغالب الأعم إذ أنها غير متناسقة أو متكاملة مع بعضها البعض كما أن مواقعها لم يتم اختيارها على اسس سليمة ، وإنما قد لا تمثل الأوليات والرغبات المحلية . فالخدمات الاجتماعية دون تكاملها داخلياً وربطها ببرامج اقتصادية لا تؤدي إلى التحول المطلوب أو تحقيق معدلات أعلى من الانتاج على الأقل في المدى القريب . هذا بالإضافة إلى أن عدم تكامل وملائمة بعض مشاريع التنمية كتوفير المياه الريفية مثلاً قد يؤدي إلى نتائج عكسية منها الرعى الجائر وبالتالي التأثير السلبي على الاقتصاديات المحلية . أيضاً الخدمات الاقتصادية غير المرتبطة ببرامج تحديث الانتاج كسويق الماشية مثلاً قد تشجع المنتج خاصة الرعاة التقليديين على سحب معدلات أعلى من طاقة القطيع المتاحة مما يشجع على بيع الاناث من الماشية عبر القنوات التشجيعية الحديثة وبالتالي تنخفض معدلات النمو الحيواني مما يترتب عليه افقار هذه المجتمعات على المدى القريب .

لقد حاولنا في هذا العرض الوجيز التعرف لبعض خصائص برامج التنمية الريفية في السودان ومنه يتضح الآتي :-

١. أن السودان صاحب تجربة حديثة في مجال التنمية الريفية - خاصة المتكاملة .
٢. أن مفهوم المشروع الشامل قد اتبع لتنمية بعض المناطق على ضفاف النيل الا أن النموذج لم يصلح للمناطق المطرية .
٣. لم يطور السودان خطط قوية لتنمية الريف السوداني لاسباب تتعلق بعدم توفر الامكانيات المالية والبشرية .
٤. أن مشاريع التنمية الريفية بعيداً عن النيل لم تخرج عن نطاق توفير بعض الخدمات الاجتماعية بالإضافة الى بعض الصناعات أو المدخلات الزراعية لانتاج محصول معين في منطقة صغيرة .
٥. في اغلب الاحوال لم يكن المدخل الانمائي شاملاً أو متكاملماً وأن كانت بعض المشاريع تهدف لتحقيقها هذا التكامل والشمول .
٦. ضعف اللامركزية في اتخاذ القرار لعدم مقدرتها المالية على تحقيق التنمية الريفية محلياً وبالتالي اعتمادها على النظام المركزي في توفير الاعتمادات .

٧. التضارب بين الاجهزة المركزية والمحلية أو بين الاجهزة المركزية ، أو حتى بين ادارت جهاز مركزي واحد فيما يتعلق بمشاريع تنمية الريف .
٨. تركزت مشاريع التنمية على استغلال الموارد الزراعية المتاحة .
- البترول والتنمية الريفية :-

أن اكتشاف البترول في السودان يؤدي إلى الكثير من النتائج المتشعبة المباشرة وغير المباشرة فيما يتعلق بمسار التنمية الريفية في البلاد عامة وفي مواقع حقول البترول خاصة . فصناعة البترول من ناحية عامة تعني ازدياداً في حجم الدخل القومي وتوفيراً للعمولات الاجنبية وبالتالي المقدرة على التعامل مع المشاكل الاقتصادية والاجتماعية على نطاق الوطن بأكمله بفاعلية أكبر وعدالة اوفر . أن عدم المقدرة على توفير البناءات الهيكلية المختلفة في الريف نسبة لقلّة الامكانيات وشح الموارد قد تُجَدّ سبيلاً للحل بنمو صناعة البترول وازدهارها . كما أن تحسين الاقتصاد القومي قد يشجع على تبني خطط قومية للتنمية الريفية والعمل على تنفيذها لتحقيق عدالة في توزيع الاستثمارات وتوازن في النمو بين الحضر والريف . أن ازدهار الاقتصاد الوطني يعني أيضاً المقدرة على توفير احتياجات التنمية الريفية من دراسات وخبراء واموال تقنية تسخر كلها من أجل التغلب على مشاكل الفقر والجهل والجوع والمرض التي استأصلت في الكثير من اقاليم الريف السوداني . وهنا يجب أن ننبه أن تحسين الوضع الاقتصادي القومي قد لا ينعكس بالضرورة على مسار التنمية الريفية ، بل قد يحدث العكس تماماً خاصة في حالة ازدياد معدلات الاستهلاك وتمركز النمو في المدن والحضر مما يضعف الاستثمارات في الريف وبالتالي يستمر الركود الاقتصادي مع ازدياد الفجوة الحضرية بينه وبين اقاليم المركز التنموي . كل هذا يستدعي وجود التصورات لمستقبل النمو الاقتصادي على نطاق الوطن بأكمله خاصة والبترول وكل ما يتعلق بصناعته بشكل قوة اقتصادية يجب التعامل معها بمنهجية تحتّمها المصالح القومية والتوازنات المطلوبة بين الاقاليم . وبالطبع مواقع الحقول ترتبط بعوامل جيولوجية لا نستطيع التحكم فيها الا أننا يجب أن نتدخل في اختيار مواقع كل ما يتعلق بصناعة البترول من منشآت تكريره وتخويله وتجارته حتي يكون الاختيار مؤسساً على تصور كامل لمستقبل توزيع النمو الاقتصادي على نطاق المجال القومي بأكمله . وهنا يجب أن لا يبنّي الاختيار على العوامل الاقتصادية والسياسية البحتة بل يجب أن تكون هنالك معايير ومبررات متكاملة تأخذ في الاعتبار العائد الاجتماعي والتوازنات الاقتصادية المطلوبة من خلال هذه المواقع . كل هذا لن يحدث الا اذا توفرت السياسات والقوانين التي تحكم توزيع وانتشار الصناعة ، وقيام ونمو المدن ، وتقوية اللامركزية في تخطيط وتنفيذ مشاريع التنمية الريفية . في رأى أن مثل هذه السياسات والقوانين هي الوسائل الوقائية ضد التمركز وفي نفس الوقت الحامية لمصالح الريف السوداني . ان هذه السياسات هي ترشيد لعملية النمو ولا ينبغي أن يفترض أن القصد منها هو

تعطيل لعملية التطور في مراكز المدن واقاليم الجذب الاستثماري أو حتي ابطاء لمعدلات النمو الاقتصادي القومي . فالمطلوب اذبح ربط للصناعات البترولية باحتياجات النمو الاقليمية والتوازنات المطلوبة لتقوية الشعور بالمواطنة وتحقيق نوع في العدالة . كل هذا مربوط بالسياسات والقوانين التي يجب أن تهدف إلى استبدال العلاقات الاستغلالية السائدة اليوم بين مراكز النمو والريف السوداني من حيث جذب واستغلال موارده الخام زراعية كانت أو بترولية (بحكم الوضع في المستقبل .

بالاضافة إلى وضع السياسات والقوانين انفة الذكر - يجب أن تحدد الدولة وعلى المستوى القومي نسبة معينة من الاموال التي تحصل عليها نظير عمليات التنقيب لتساعد بها الوحدات الادارية التي ينقب فيها . هذه المساعدات تبدأ ببداية عملية التنقيب ويجب أن تكون حقاً مشروعاً لمواطني تلك المناطق حتي تساعدهم على تحقيق بعض رغباتهم المحلية من خلال بعض المشروعات المتكاملة . وباكتشاف البترول واستغلاله ينبغي أن ترتفع نسب الدعم المالية حتي لا يشعر مواطنو تلك المناطق بالغبين نتيجة لاستغلال مواردهم دون عائد محلي يذكر علماً بالمشاكل الاجتماعية والثقافية التي يحدثها اكتشاف البترول وما يترتب عليها .

اما عن علاقة البترول بالتنمية الريفية من منظور وجوده كمورد اقتصادي محلي فالوضع أكثر تعقيداً في نظري للأسباب التالية :-

١. ان بترول السودان يقوم بالتنقيب عنه وتكريره قطاع اجنبي ليس بالضرورة أن تتوافق اهدافه التجارية واهداف التنمية المحلية .
٢. ان البترول قد يوجد في منطقة معينة الا أن الصناعات المتعلقة به قد تبعد مئات الاميال عن مواقع حقول الخام لطبيعة هذه الصناعات واعتمادها على أنشطة وخدمات تكميلية أخرى .
٣. ان البترول قد يكتشف في مناطق تبعد عن مراكز الاستقرار أو في مناطق قد تكون غير آهلة بالسكان أو على أحسن الفروض آهلة بالسكان الرحل لفترة وجيزة من كل عام .
٤. ان استغلال البترول قد يعني دخول عنصر ثقافي اجنبي متمثلاً في الخبراء والفنيين لمناطق الضخ ومرتبطة ثقافياً واقتصادياً بخارج المنطقة ، وهو شبه مكتنف ذاتياً وعلاقاته الداخلية بالمنطقة شبه معدومة ان هؤلاء الخبراء وغيرهم قد يشكلون قيادة جديدة تختلف في اهدافها ومراميها عن القيادات المحلية مما يشجع على نمو الحساسيات والتنافر ، كما أنهم يعلمون على ادخال الكثير من المفاهيم والممارسات منها الايجابي والسلبي .
٥. ان اكتشاف البترول يؤدي إلى زيادة في معدلات الهجرة من اقاليم البلاد الأخرى أو من خارج البلاد الى مناطق الاكتشافات . فترتفع الكثافة السكانية وبالتالي تزداد الاحتياجات للخدمات الاجتماعية والسكن والغذاء والأمن وقد يحتاج تلك المناطق غلاء فاحش .
٦. يتسبب استغلال البترول في تخريب الاقتصاديات المحلية الأخرى نتيجة للاجور المرتفعة التي قد

تدفعها الشركات المستغلة للخامة مما يشجع الكثيرين على هجرة حرفهم السابقة جرياً وراء بريق الوظيفة ذات الدخل العالى .

ولأن البترول من حيث عملياته مرتبط إلى حد كبير بالاجهزة المركزية ، قد تتجاهل الشركات المنقبة أو المستغلة لحقوق النفط الاجهزة الادارية المحلية التي تصبح نتيجة لهذا التجاهل عاجزة عن الالمام بخطط الشركات مينعده التنسيق والتكامل على المستوى المحلى ، خاصة وأن عمليات التنقيب أو استغلال النفط قد تدفع الشركات على توفير بعض الخدمات الضرورية المرتبطة بعملياتها التجارية مثل فتح الطرق وتوفير المياه وتقديم بعض الخدمات . بالمثل ان التركيز الادارى لشركات البترول في بعض مناطق الاستقرار دون حساب لما يتطلبه هذا التواجد من خدمات مساعدة قد يؤدي إلى الكثير من المشاكل الادارية والمعوقات الانمائية لهذه المواقع . هذه بعض المشاكل الهامة التي تواجه مسار التنمية الريفية في مناطق استغلال النفط والتي لا ينبغي أن تغفل في وضع الاستراتيجيات المحلية .

في رأى إنه لا يمكن لهذه المشاكل أن تعالج الا اذا اعتبر البترول وحقوقه كمورد محلى في الاساس يستغل لتحقيق وظائف اجتماعية كثيرة منها استقرار مناطق النفط وخلق قاعدة متينة لحياة اقتصادية واجتماعية افضل . هذا النهج بطبيعة الحال هو ضد مبدأ استخدام وترحيل المواد الخام كشيء طارئ دون ربط بالاحتياجات والاقتصاديات المحلية . ويجب الا يعنى ذلك اننا بهذه المداخل نقص من مكانة البترول القومية كمادة استراتيجية لها اهميتها في اقتصاديات البلاد من ناحية عامة ، ولكن نرى انها يمكن أن تصبح قطاعاً هاماً في النهوض بالاقتصاديات المحلية بالاضافة الى ادوارها القومية اذا برمج لذلك من خلال الآتي :-

١. خلق اجهزة محلية تتمتع بلامركزية القرار في كل مناطق البترول تمثل فيها الادارات المحلية وشركات البترول العاملة لتقوم بعملية التخطيط داخل الوحدات الادارية أو لتنسيق الجهود الانمائية خاصة حول مواقع النفط وفي مناطق التركيز الادارى للشركات . وبعدم وجود هذا الجهاز تستمر ازدواجية التخطيط والتخبط من قبل الادارات الريفية المحلية في مجال تقديم الخدمات أو تنشيط الاقتصاديات المحلية دون الالمام ببرامج ورغبات الشركات المنقبة أو المستخرجة للنفط .

ربط خطة استغلال البترول في الوحدات الادارية المحلية بالقطاعات الأخرى «الرسم التوضيحي رقم ١» في قرى واقاليم البرمجة التي يمكن أن تحدد لتسهيل عملية توصيل الخدمات المتكاملة وتحديث النشاط الاقتصادى حسب الامكانيات البيئية بكل اقليم برمجة على حدة . كما ان التخطيط لتنمية القطاعات الأخرى - الاجتماعية - الثقافية والاقتصادية يجب أن يتناسق واحتياجات صناعة البترول وأن تتكامل الخطط لضمان عدم الركود أو تدهور القطاعات الانتاجية الأخرى خاصة الزراعية .

(١) هنالك اكثر من تعريف ومدرسة للتنمية الريفية منها التي تركز على مبدأ العدالة لتحسين وضع الفرد بعكس المدارس التي تفترض ان العدالة دون رفع معدلات الانتاج لن تؤدي الى رفع المعاناة وازالة الفقر . هنالك ايضا من يفترض ان مبدأ العدالة والارتقاء بالانتاج يجب ان يتحققا في ذات الوقت اذ ان تحقيق اى منها لن يؤدي الى النتائج المنشودة . راجع :

Laurence I. Hewes, Rural Development; World Frontiers.

(Ames: Iowa State University Press), 1974

ايضاً
Uma Lele, Design of Rural Development Lessons from Africa. (London, The John Hopkins University Press, 1975).

وصلاح العبد . الكتاب السنوى الاول في التنمية الريفية - دار المعرفة الجامعية - القاهرة - بدون تاريخ

S. A.EI Arifi, Local Government and Mass Participation in Rural Development in the Sudan . Development Studies and Research Centre, U.of K. , Monograph .

واللامركزية يجب ان تعني لا مركزية في مجالات التخطيط والتحويل حتي تصبح اللامركزية الادارية حقيقة واقعة . ان عدم المقدرة على توفير الاعتمادات اللازمة لمشاريع التنمية الريفية عملياً يعني ان تخضع لمعايير الاجهزة اللامركزية مما قد يترتب عليه عدم ادراجها في الخطط القومية وبالتالي عدم تنفيذها . هنا تفقد لامركزية القرار والتخطيط المثل مضمونيها وبالتالي تسود المركزية وتهيمن على حقوق الجماهير في صياغة حياتها ويصبح التخطيط فوقى لا يمثل الرغبات المحلية.

(٣)

"Urbanization and Distribution of Economic Development in the Sudan."
African Urban Notes, Vol. VI, No. 2. 1971.

(٤) وزارة المالية والتخطيط والاقتصاد الوطني ، قسم الاحصاء الصناعي ، المسح الصناعي ١٩٧٤/٧٣ م ، الخرطوم ١٩٧٦ م.

(٥) من هذه المشاريع غير الناجحة :- بابنوسة للالبان ومشاريع تعليب الفاكهة ، كرتون اروما وحريج السريحة لتوطين الرحل وغيرها.

(٦) لقد تبدلت المحاصيل في مشاريع الدولة بالشالية من محاصيل الاعلاف الى القطن الى الفاكهة والخضر . كما زادت نوعية المحاصيل في مشاريع الري باواسط السودان.

(٧) ان توفير الخدمات في هذه المشاريع لا يعني نجاحها وجوبا اذ انها في الغالب الاعم لم تساعد على خلق المزارع المرتبط بحرفه

(٨) كان لعدم تنفيذ مشاريع الخدمات الاجتماعية في الكثير من تفتيش هذين المشروعين اثره في عدم قبول مفهوم الاستقرار خاصة بين الرعاة.

9.

J .D Tothill (ed.) Agriculture in the Sudan. (London: University Press, 1948) PP. 2 - 3.

- (١٠) نتيجة لهذا التشجيع وعدم وجود الضوابط الكافية اتسعت ايضا الزراعة خارج التخطيط واثني يترتب عليها اهدار الموارد لسوء استغلالها .
- (١١) يظهر هذا جليا في منطقة جبال النوبة والاقصا .
- (١٢) نسبة لقلة الاعتمادات واتساع الرقعة المزروعة لا تنفذ هذه الخدمات بالمستوى المطلوب .
- (١٣) مثل مشاريع برامج السوق الاوربية المشتركة في قرية السنجكاية بالقرب من الدلنج وقرية السردية بالقرب من كادقلي وبرامج التعاون الفني الالماني.

S.A. El Arifi, Local, Government and Environmental Management in the Sudan in (ed.) J.Mabbut, Arid - Lands Management, United Nations University, 1979,